



Memperkasa Semula Asas

100

HARI



Kemajuan di bawah kepimpinan dan hala tuju strategik pentadbiran 2026-2030 baharu.



Perubahan Berkekalan Bermula dengan Asas yang Kukuh.

Pada awal penggal Jawatankuasa Eksekutif terma 2026-2030, FABD berdepan kekangan kewangan dan pentadbiran yang ketara akibat tanggungan yang diwarisi serta perkara berkaitan pematuhan yang belum diselesaikan. Akses kepada peruntukan Program *FIFA Forward* dihadkan di bawah status pembiayaan bersyarat, manakala pembiayaan Program AFC Enhance telah digantung berikutan kebimbangan terhadap tadbir urus dan kestabilan institusi Persatuan.

Sejak memegang jawatan, Jawatankuasa Eksekutif telah menerajui usaha untuk menstabilkan FABD, memperkukuh tadbir urus, menambah baik pentadbiran serta membina semula keyakinan FIFA, AFC, agensi kerajaan dan pihak berkepentingan dalam bola sepak.

Tumpuan sepanjang 100 hari pertama merangkumi pemulihan kewangan, penambahbaikan kemudahan, peluasan peluang bermain dan pembangunan pentadbiran bola sepak.

Menterjemahkan Keutamaan kepada Tindakan

Meneruskan kemajuan daripada usaha yang telah diselesaikan, membawa cadangan melalui proses kelulusan dan menterjemahkan perbincangan kepada tindakan praktikal.



Kejayaan Rundingan Pembiayaan dan Pemulihan Kewangan.

Dalam tempoh 100 hari pertama, pentadbiran baharu telah menjalankan rundingan menyeluruh dengan FIFA dan AFC untuk memulihkan akses kepada pembiayaan, menangani tanggungan kewangan yang diwarisi dan mendapatkan sumber bagi pembangunan bola sepak.

FABD berjaya merundingkan penarikan sekatan pembiayaan FIFA, sekali gus memulihkan akses kepada keseluruhan peruntukannya bagi Ogos–Disember 2026, selepas sekatan terdahulu berkaitan isu tadbir urus dan pematuhan.

Melalui penstrukturan semula kewangan dan kerjasama dengan FIFA serta AFC, Persatuan telah melunaskan 50% daripada hutang yang tertunggak, sekali gus mengurangkan liabiliti yang diwarisi oleh pentadbiran baharu.

Pengecualian bayaran balik dana AFC bagi perbelanjaan pada tahun 2024 yang tidak memenuhi syarat ditetapkan telah diperoleh, sekali gus mengelakkan liabiliti tersebut daripada menambah tekanan terhadap kewangan FABD. Kelulusan turut diperoleh untuk menyalurkan semula dana infrastruktur AFC yang tersedia bagi menyelesaikan tanggungan tertunggak.

Menunaikan Tanggungjawab kepada Pemain

Pentadbiran turut melunaskan elaun pemain yang tertunggak sejak tahun 2025, sekali gus menyelesaikan tanggungan kepada pemain yang telah lewat dibayar.

Meneruskan Kemajuan Ini

Menyediakan jadual pembayaran balik yang jelas bagi baki hutang, selaras dengan pembiayaan yang tersedia.



Memulihkan Pembiayaan. Memperoleh Sokongan Pembangunan.

Pembiayaan Program *AFC Enhance* telah digantung sejak separuh kedua tahun 2024 berikutan kebimbangan terhadap tadbir urus dan kestabilan institusi Persatuan.

Jawatankuasa Eksekutif telah berjaya memulihkan kelayakan pembiayaan dan memastikan penyertaan FABD sebagai penerima manfaat bagi kedua-dua kitaran pembiayaan 2026 dan 2027, sekali gus memulihkan sumber penting bagi pembiayaan pembangunan.

Pentadbiran juga berjaya memastikan supaya dana Program AFC Enhance yang belum digunakan kekal tersedia kepada FABD, tanpa perlu dikembalikan kepada AFC. Kelulusan diperoleh untuk menyalurkan semula dana tersebut bagi menampung kos operasi Liga Super Brunei, kelab-kelab futsal dan pertandingan Liga Daerah.

Secara keseluruhan, rundingan ini memulihkan akses kepada sokongan yang sebelum ini digantung serta mengekalkan sumber yang kini dapat menyumbang kepada kelestarian bola sepak domestik.

Memanfaatkan Pembiayaan

Keutamaan seterusnya ialah memperuntukkan sumber ini mengikut tujuan yang dipersetujui, disokong oleh garis panduan perbelanjaan yang jelas, pengawasan kewangan dan pelaporan.



Memperkukuh Kawalan Kewangan.

Bayaran tertunggak dan perbelanjaan terdahulu memerlukan semakan lebih teliti bagi mengenal pasti tanggungan kewangan FABD serta keutamaan pembayaran balik.

Semakan dalaman telah membantu memperjelas tanggungan tersebut dan menyokong pengurusan kewangan yang lebih bertanggungjawab.

Menetapkan Garis Panduan Kewangan yang Lebih Jelas

Langkah seterusnya ialah membangunkan kriteria yang jelas bagi pengagihan dana, supaya keputusan perbelanjaan mengambil kira sumber yang tersedia dan keutamaan FABD.



Menjamin Tapak Pembangunan. Menambah Baik Kemudahan.

Pembangunan kemudahan jangka panjang memerlukan jaminan pegangan tanah yang lebih kukuh dan perancangan yang lebih jelas, di samping penambahbaikan kemudahan latihan dan pertandingan sedia ada.

FABD kini dalam peringkat rundingan aktif Bersama Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan untuk mendapatkan pelanjutan tempoh pegangan tanah selama 20 tahun. Langkah ini akan menyokong pembangunan infrastruktur jangka panjang dan membantu memaksimumkan pembiayaan pembangunan yang tersedia daripada FIFA, AFC dan AFF. Perbincangan masih berlangsung dan merangkumi cadangan gelanggang futsal tertutup di sekitar FABD House, penambahbaikan Padang B serta naik taraf kemudahan lain.

Persediaan sedang dijalankan untuk menggantikan permukaan rumput dan menaik taraf lampu limpah di Padang A di bawah inisiatif *AFC Equal Pitch*. FABD juga sedang membuat persediaan untuk membuka tender bagi pemasangan lampu limpah dan pembinaan grandstand mini dengan tempat duduk bertingkat di Padang B, bagi menambah baik kemudahan untuk pemain, pasukan dan penonton.

Menuju Pelaksanaan

Membuka tender Padang B dan memuktamadkan aturan pelaksanaan bagi Padang A, termasuk skop kerja dan jadual pelaksanaannya.





Memperluas Akses kepada Kemudahan Bola Sepak.

Padang sekolah dan kemudahan bola sepak belia telah dikenal pasti sebagai peluang untuk memperluas akses kepada latihan serta menyokong pembangunan pemain akar umbi dan belia.

FABD sedang berurusan secara rasmi dengan Kementerian Pendidikan dan Jabatan Pendidikan Kokurikulum mengenai kemungkinan penggunaan padang sekolah terpilih untuk latihan kelab tempatan, dengan FABD mencadangkan untuk melaksanakan penyelenggaraannya. Perbincangan masih pada peringkat penerokaan dan belum ada persetujuan rasmi dimuktamadkan.

Pada masa yang sama, FABD telah mencadangkan pembangunan dua padang *mini* melalui inisiatif *FIFA Football for Schools* dan *FIFA Arena*. Perbincangan dengan pihak berkepentingan masih berlangsung bagi menentukan lokasi yang sesuai, aturan pelaksanaan dan keperluan untuk memajukan projek-projek ini.

Ke Arah Aturan yang Dipersetujui

Memperjelas tanggungjawab penyelenggaraan dan syarat penggunaan padang sekolah, serta menentukan bagaimana kemudahan yang dicadangkan dapat dimanfaatkan oleh sekolah, kelab dan komuniti bola sepak yang lebih luas.





Menghubungkan Bola Sepak Sekolah dengan Pembangunan Belia.

Hubungan yang lebih erat antara bola sepak dan futsal sekolah dengan program akar umbi serta belia FABD dapat mewujudkan laluan yang lebih jelas bagi pembangunan pemain secara berterusan.

Perbincangan dengan Kementerian Pendidikan telah meneroka kerjasama yang lebih erat dalam bidang ini. Cadangan rangka kerja kerjasama selama lima tahun masih dalam perbincangan.

Menetapkan Hala Tuju Bersama

Mencapai persetujuan mengenai skop kerjasama, tanggungjawab setiap pihak dan kelulusan yang diperlukan bagi rangka kerja jangka panjang.





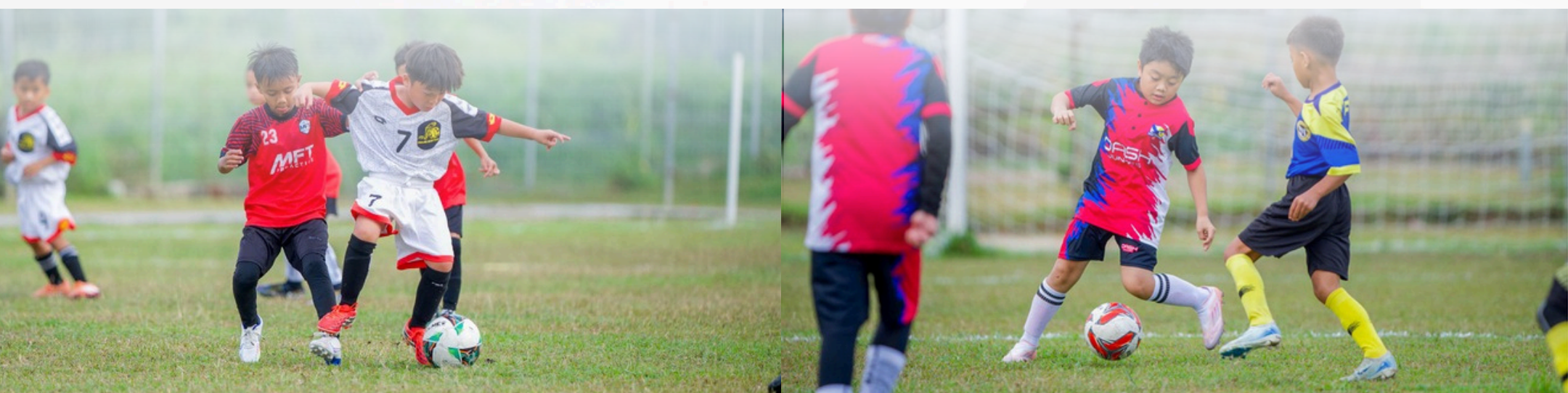
Memperluas Peluang untuk Pemain Muda.

Bola sepak akar umbi memerlukan peluang yang lebih kerap untuk pemain muda mengambil bahagian dan berkembang melalui pertandingan.

FABD Grassroots Cup yang julung kali diadakan pada Ogos 2026 menyediakan wadah baharu bagi pemain muda menyertai bola sepak secara berstruktur. Sebagai kesinambungan, liga akar umbi bawah 8 tahun (U-8) dan bawah 10 tahun (U-10) akan diperkenalkan untuk menyediakan pertandingan secara berkala, menyokong pembangunan pemain dan mewujudkan laluan pembangunan yang mampan bagi pemain bola sepak masa hadapan Brunei Darussalam.

Menyokong Pembangunan Berterusan

Meneliti data penyertaan dan maklum balas daripada pertandingan untuk menambah baik aktiviti akan datang serta menyokong perkembangan pemain muda secara berterusan.





Memperkukuh Tadbir Urus dan Sokongan Institusi.

Prosedur dalaman, struktur organisasi dan aturan pembuatan keputusan FABD memerlukan penyelarasan lanjut dengan piawaian tadbir urus yang baik dan diiktiraf.

Pentadbiran baharu telah memulakan hubungan kerjasama dengan AFC dan memohon bantuannya melalui *League Development Programme*, bagi mendapatkan kepakaran serta khidmat perundingan untuk menyokong pembangunan liga domestik Brunei Darussalam.

Usaha ini dilengkapi dengan penambahbaikan berterusan terhadap prosedur dalaman dan proses pembuatan keputusan untuk menggalakkan akauntabiliti, keadilan, ketekalan dan integriti dalam pertandingan domestik.

Melaksanakan Penambahbaikan

Keutamaan seterusnya ialah menterjemahkan nasihat pakar dan hasil semakan dalaman kepada prosedur yang jelas, dengan tanggungjawab yang ditetapkan serta pelaksanaan yang konsisten di seluruh Persatuan.





Melabur dalam Pentadbiran Bola Sepak yang Lebih Baik.

Persatuan telah mengenal pasti keperluan untuk meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan keupayaan profesional dalam pentadbiran di seluruh FABD serta dalam kalangan pihak berkepentingan bola sepak.

Pentadbiran baharu telah membawa platform pendidikan AFC Academic Centre of Excellence ke Brunei Darussalam melalui Program *Hybrid* ACFAM. Program selama empat bulan ini melibatkan 29 wakil daripada ahli Kongres FABD dan Sekretariat, bagi meningkatkan pengetahuan mereka dalam pengurusan pertandingan, penyediaan belanjawan, tadbir urus dan pembuatan keputusan.

Pembangunan pentadbir bola sepak yang lebih berpengetahuan dan berkebolehan amat penting untuk masa hadapan bola sepak Brunei, supaya sukan ini disokong oleh individu yang mampu mengurus, memimpin dan membuat keputusan berasaskan pengetahuan bagi pembangunan jangka panjangnya.

Menerapkan Pengetahuan dalam Operasi Harian

Mengenal pasti penambahbaikan praktikal yang dapat diperkenalkan oleh peserta dalam FABD dan organisasi masing-masing setelah menamatkan program.





Proses Lebih Jelas, Akauntabiliti Berkekalan.

Pentadbiran baharu telah memberikan keutamaan kepada tadbir urus dan rangka kerja institusi FABD, dengan menyedari bahawa kemajuan yang mampan memerlukan dasar, prosedur dan akauntabiliti yang jelas.

Dalam tempoh 100 hari pertama, usaha telah dijalankan untuk membangunkan, menyemak dan memformalkan dasar utama, Prosedur Operasi Standard (SOP) serta rangka kerja tadbir urus dalaman di seluruh Persatuan. Usaha ini bertujuan memperjelas peranan dan tanggungjawab, memperkukuh akauntabiliti serta menggalakkan ketekalan dalam pembuatan keputusan dan operasi yang lebih profesional, telus dan sistematik.

Pentadbiran juga sedang berusaha untuk mengurangkan kebergantungan pada amalan tidak formal dan ad hoc dengan mendokumentasikan proses utama pentadbiran, kewangan dan operasi, serta menyokongnya melalui dasar dan prosedur yang bersesuaian.

Membina Kesyinambungan Melangkaui Pentadbiran Semasa

Membuka peluang-peluang komersial dan memperkukuh kerjasama strategik demi menjamin masa depan bola sepak Brunei, serta membangunkan sukan kebangsaan yang membawa kebanggaan kepada Negara.





Membina Sistem yang Berkekalan.

Sepanjang 100 hari pertama, usaha telah tertumpu pada pengukuhan asas bola sepak Brunei Darussalam, pemulihan kestabilan kewangan, pengukuhan tadbir urus, penambahbaikan pentadbiran, pembinaan semula laluan pembangunan serta penyediaan keadaan yang lebih baik untuk pemain dan pertandingan.

Usaha ini bukanlah matlamat akhir. Sebaliknya, usaha ini merupakan langkah penting untuk menangani aspek asas yang mempengaruhi prestasi dan mewujudkan persekitaran yang diperlukan bagi membina pasukan kebangsaan yang lebih kukuh, mampan dan berdaya saing pada tahun-tahun mendatang.

Asas sedang dibina semula. Usaha berterusan.

Meneruskan Usaha ke Hadapan

Menerapkan rangka kerja ini di seluruh Persatuan supaya tadbir urus disokong oleh sistem dan proses tanpa bergantung pada individu tetapi menyediakan kesinambungan melangkaui pentadbiran semasa.

